



Uwe Ufer

Vorstand

Kontakt Raiffeisenstrasse 26 | 51580 Reichshof
+49 (0) 151 - 527 100 00 | uwe.ufer@t-online.de

Geburtsdaten 13. Dezember 1965 in Bergneustadt
Familienstand verheiratet

Online Profile    www.xing.com/profile/Uwe_Ufer/cv

Executive Summary

- **Kommunikations- und umsetzungsstarker Strategie** mit über 30 Jahren Erfahrung im Public Sector und der Sozialwirtschaft
- Ausgeprägte Kompetenzen für die zielgerichtete strategische und operative Führung der Organisation inkl. der Entwicklung und Umsetzung entsprechender Maßnahmen
- Expertise: **Schaffung einer Marke und eins „Wir-Gefühls“** | **motivierende Personalführung**
Restrukturierung von Unternehmen/Changemanagement | Strategieentwicklung und -realisierung | **Optimierung & Einführung von Prozessen** | professionelle Gremienarbeit | **Ausgestaltung & Umsetzung von Innovationsstrategien** | Regionaler Netzwerkaufbau
Fördermittelakquisition | Projektmanagement
- Erfolge: Verdoppelung des Umsatzes in 7 Jahren & Vervielfachung des Investitionsvolumens
Erfolgreicher Abschluss millionenschwerer Bauprojekte im Kosten- & Zeitrahmen > 80 Mio. €
- Verantwortung: Jahresumsatz 200 Mio. € | Führung von bis zu 3.000 Mitarbeitenden
- **Motivierende und kooperative Führungspersönlichkeit** mit hoher Überzeugungskraft, gestalterischer und konzeptioneller Stärke, gepaart mit einer hohen IT-Affinität
- verantwortungsbewusst | empathisch | innovativ | belastbar | weitsichtig | leidenschaftlich

Berufliche Erfahrungen

11/2013 - heute

Diakonie Michaelshoven | Köln | www.diakonie-michaelshoven.de
Größter diakonischer Träger im Kölner Raum | > 2800 Mitarbeitende

Vorstand | kaufmännische Leitung

- Strategische Ausrichtung des Sozialunternehmens
- Planung und Organisationsentwicklung
- Entwicklung neuer Geschäftsprozesse
- Revitalisierung und Neustrukturierung der Gesamtstruktur sowie des Gebäude- und Projektmanagements
- Analysen und Entwicklung im Sinne des Changemanagements
- Finanzsteuerung, Controlling sowie Beteiligungscontrolling
- Internationaler Referenzkunde für SAP S4/HANA
- Umsetzung von modernen Facility Management Strukturen

Verantwortung: Jahresumsatz bis zu 200 Mio. € | Führung von bis zu 3.000 Mitarbeitenden

Projekterfolge:

- Verdoppelung des Umsatzes in 7 Jahren und Vervierfachung des Investitionsvolumens
- Geschäftsprozessmodellierung und Entwicklung neuer Konzernstrukturen u.a. durch Einführung von SAP in allen Unternehmensbereichen
- Erfolgreicher Abschluss millionenschwerer Bauprojekte im Kosten- und Zeitrahmen von bis zu 80 Mio. €
- Go-live mit der bundesweiten IT-Plattform „mit-uns-leben“ | Initiator der bundesweiten GmbH-Gründung
- Restrukturierung der Holding der Diakonie

10/2004 - 10/2013

Stadt Hückeswagen | Hückeswagen | www.hueckeswagen.de
Schloss-Stadt Hückeswagen | 15.728 Einwohner

Bürgermeister | Wiederwahl 2009 mit 91,8% der Stimmen

- Entwicklung einer Wachstumsstrategie
- Aufbau neuer Verwaltungsstrukturen durch Lean Administration
- Einführung eines modernen SAP-Finanzsystems sowie einer Entschuldungsstrategie
- Wirtschaftsförderung und Infrastrukturinvestitionen
- Bürokratieabbau und Schaffung einer erhöhten Transparenz behördlichen Handelns
- Entwicklung und Etablierung eines neuen Leitbildes zur Steigerung der Bürgerbeteiligung
- Aktive Mitwirkung im Modellprojekt „move“ des Landes NRW
- Gründung und Aufbau der HEG mbH & Co KG (Hückeswagener Entwicklungsgesellschaft) als Wirtschaftsförderungsgesellschaft

Verantwortung: Jahresumsatz bis zu 35 Mio. € | Führung von bis zu 180 Mitarbeitenden

Projekterfolge:

- Schaffung einer eigenen Identität der Stadt und eines WIR – Gefühls
- Gründung des Stadtmarketings Hückeswagen mit neuem Label unter Beteiligung aller gesellschaftlichen Gruppen und Vereine sowie eines städtischen Unternehmensnetzwerkes HUI (Hückeswagener Unternehmer Initiative) mit großem Erfolg – Aktive Beteiligung von über 100 Unternehmen an städtischen Projekten
- Erfolgreiche Initiierung und Umsetzung großer nachhaltiger Investitionsprojekte
- Mehrfache Auszeichnung als beste mittelstandsfreundliche Verwaltung
- Modellkommune zur Einführung des „Neuen Kommunalen Finanzmanagements“ mit SAP-Deutschland
- Verdoppelung der Arbeitsplätze durch Wirtschaftsförderung und Verschlinkung der Verwaltung
- Fertigstellung aller Stadtumbaumaßnahmen im Kosten- und Zeitrahmen

05/2000 - 10/2004 **Gemeinde Morsbach** | Morsbach | *erster Beigeordneter*

09/1985 - 05/2000 **Gemeinde Reichshof** | Reichshof
stellv. Gemeindedirektor & Kämmerer | 1995 - 2000
Ordnungsamtsleiter | 1991 - 1995

1990 - 1991 **Amt Schlaubetal** | Land Brandenburg | *Aufbau kommunale Strukturen*

Ausbildung

05/1989 - 05/1991 **Dipl.- Kommunal** | nebenberuflich | VWA Ostwestfalen/Lippe
 Schwerpunkte: öffentliches Recht, Betriebswirtschaft

09/1985 - 08/1988 **Dipl. Verwaltungswirt FH** | FH für öffentliche Verwaltung Köln

05/1985 Abitur | Hollenberg-Gymnasium | Waldbröl

Zusatzqualifikationen

IT-Kenntnisse Microsoft Office, Teams und Visio | SharePoint | SAP: S4/HANA, HCM, BI, FI und CO

Sprachkenntnisse **Deutsch:** Muttersprache | **Englisch:** Fließend in Wort & Schrift
Französisch: Grundkenntnisse | **Russisch, Latein:** Grundkenntnisse

Weitere Angaben

Veröffentlichungen *Das Ufer-Prinzip: Mit Leidenschaft Die Betriebsanleitung wenn´s was werden soll*
 Norbert Bangert | Taschenbuch | 05/2019
Neues Kommunales Finanzmanagement in Morsbach | WDR-Reportage | 2003

Publikationen (u.a.)	<p><i>Verwaltung 4.0, Wie man Non-profit-Organisationen zukunftsfest macht</i> Co-Autor Mitautoren: Prof. Dr. Friedrich Vogelbusch, Peter Nowak Broschierte Ausgabe 09/2018</p> <p><i>Digitaler Wandel in der Sozialwirtschaft</i> Co-Autor Prof. Helmut Kreidenweis (Hrsg.) Taschenbuch 02/2018</p> <p><i>Kommunalrating</i> Co-Autor Mitautor: Christian Potthoff Fachbuch 2013</p> <p><i>„Shared Services“ – Ein Modellprojekt in NRW</i> 2012</p> <p>Gemeinnützige Unternehmen und Konzerne Recht, Steuern, Management Schauhoff/Ufer, C.H. Beck 2021</p>
Auszeichnungen (u.a.)	<p>KVI Innovationspreis Geschäftsoptimierung 2018</p> <p>Health-Award für die beste Unternehmenskultur Hamburg 2011</p> <p>CIO „Macher des Jahres“ Computerwelt 2010/2009/2008</p> <p>ARTUS Preis Entbürokratisierung 2008</p> <p>TÜV-Zertifizierung „erste unternehmerfreundliche Stadt Deutschlands“ 2007</p>
Mandate (Auswahl)	<p>Vorsitzender des Aufsichtsrates Wohnverbände der Lebenshilfe NRW 05/2011 - 05/2014</p> <p>Wunschkandidat der CDU/Grüne/FDP für die Oberbürgermeisterwahl (durch mich abgelehnt) Köln 2014</p> <p>Ehrenamtlicher Richter Arbeitsgericht Köln 03/2014 - heute</p> <p>Ehrenamtlicher Richter Arbeitsgericht Wuppertal 01/2008 - 11/2013</p> <p>Mitglied Ausschuss für Finanzen & Wirtschaft Städte- und Gemeindebund NRW 10/2009 - 10/2013</p> <p>Stellv. Sprecher parteilose Bürgermeister NRW 03/2009 - 10/2013</p> <p>Vorsitzender des Aufsichtsrates BEW GmbH 10/2004 - 10/2013</p> <p>Mitglied im Beirat Sana-Klinikum Remscheid 10/2004 - 10/2013</p> <p>Mitglied im Kuratorium der TH Köln 10/2021 – heute</p> <p>Ehrenamtlicher Richter Sozialgericht Köln 11/2021 - heute</p>
Lehrtätigkeiten	<p>Betriebswirtschaft Technische Hochschule Köln 02/2020 - heute</p> <p>Gesundheit- und Sozialwesen FOM Hochschule Köln 02/2018 - heute</p> <p>Öffentliches Recht Rheinisches Studieninstitut Köln 05/1991 - heute</p> <p>Öffentliches Recht und öffentliche Finanz- und Betriebswirtschaft FH Köln, öffentliche Verwaltung 1992 - 2001</p>
Mitgliedschaften	<p>Beisitzer im Vorstand FDP Köln 2020 - heute</p> <p>Vorsitzender Tennisclub Wiehl e.V. Wiehl 2008 - heute</p> <p>Mitglied Rotary Club Köln-Kapitol Köln 2008 - heute</p>
Interessen	Sport Kultur

Reichshof, 9. Januar 2023