



## Uwe Ufer

### Vorstand

Kontakt Raiffeisenstrasse 26 | 51580 Reichshof  
+49 (0) 151 - 527 100 00 | uwe.ufer@t-online.de

Geburtsdaten 13. Dezember 1965 in Bergneustadt  
Familienstand verheiratet

Online Profile    [www.xing.com/profile/Uwe\\_Ufer/cv](http://www.xing.com/profile/Uwe_Ufer/cv)

## Executive Summary

- **Kommunikations- und umsetzungsstarker Strategie** mit über 30 Jahren Erfahrung im Public Sector und der Sozialwirtschaft
- Ausgeprägte Kompetenzen für die zielgerichtete strategische und operative Führung der Organisation inkl. der Entwicklung und Umsetzung entsprechender Maßnahmen
- Expertise: **Schaffung einer Marke und eins „Wir-Gefühls“** | **motivierende Personalführung** | Restrukturierung von Unternehmen/Changemanagement | Strategieentwicklung und -realisierung | **Optimierung & Einführung von Prozessen** | professionelle Gremienarbeit | **Ausgestaltung & Umsetzung von Innovationsstrategien** | Regionaler Netzwerkaufbau | Fördermittelakquisition | Projektmanagement
- Erfolge: Verdoppelung des Umsatzes in 7 Jahren & Vervielfachung des Investitionsvolumens | Erfolgreicher Abschluss millionenschwerer Bauprojekte im Kosten- & Zeitrahmen > 80 Mio. €
- Verantwortung: Jahresumsatz 200 Mio. € | Führung von bis zu 3.000 Mitarbeitenden
- **Motivierende und kooperative Führungspersönlichkeit** mit hoher Überzeugungskraft, gestalterischer und konzeptioneller Stärke, gepaart mit einer hohen IT-Affinität
- verantwortungsbewusst | empathisch | innovativ | belastbar | weitsichtig | leidenschaftlich

## Berufliche Erfahrungen

11/2013 - heute

**Diakonie Michaelshoven** | Köln | [www.diakonie-michaelshoven.de](http://www.diakonie-michaelshoven.de)  
Größter diakonischer Träger im Kölner Raum | > 2800 Mitarbeitende

**Vorstand** | kaufmännische Leitung

- Strategische Ausrichtung des Sozialunternehmens
- Planung und Organisationsentwicklung
- Entwicklung neuer Geschäftsprozesse
- Revitalisierung und Neustrukturierung der Gesamtstruktur sowie des Gebäude- und Projektmanagements
- Analysen und Entwicklung im Sinne des Changemanagements
- Finanzsteuerung, Controlling sowie Beteiligungscontrolling
- Internationaler Referenzkunde für SAP S4/HANA
- Umsetzung von modernen Facility Management Strukturen

**Verantwortung:** Jahresumsatz bis zu 200 Mio. € | Führung von bis zu 3.000 Mitarbeitenden

**Projekterfolge:**

- Verdoppelung des Umsatzes in 7 Jahren und Vervierfachung des Investitionsvolumens
- Geschäftsprozessmodellierung und Entwicklung neuer Konzernstrukturen u.a. durch Einführung von SAP in allen Unternehmensbereichen
- Erfolgreicher Abschluss millionenschwerer Bauprojekte im Kosten- und Zeitrahmen von bis zu 80 Mio. €
- Go-live mit der bundesweiten IT-Plattform „mit-uns-leben“ | Initiator der bundesweiten GmbH-Gründung
- Restrukturierung der Holding der Diakonie

10/2004 - 10/2013

**Stadt Hückeswagen** | Hückeswagen | [www.hueckeswagen.de](http://www.hueckeswagen.de)  
Schloss-Stadt Hückeswagen | 15.728 Einwohner

**Bürgermeister** | Wiederwahl 2009 mit 91,8% der Stimmen

- Entwicklung einer Wachstumsstrategie
- Aufbau neuer Verwaltungsstrukturen durch Lean Administration
- Einführung eines modernen SAP-Finanzsystems sowie einer Entschuldungsstrategie
- Wirtschaftsförderung und Infrastrukturinvestitionen
- Bürokratieabbau und Schaffung einer erhöhten Transparenz behördlichen Handelns
- Entwicklung und Etablierung eines neuen Leitbildes zur Steigerung der Bürgerbeteiligung
- Aktive Mitwirkung im Modellprojekt „move“ des Landes NRW
- Gründung und Aufbau der HEG mbH & Co KG (Hückeswagener Entwicklungsgesellschaft) als Wirtschaftsförderungsgesellschaft

**Verantwortung:** Jahresumsatz bis zu 35 Mio. € | Führung von bis zu 180 Mitarbeitenden

**Projekterfolge:**

- Schaffung einer eigenen Identität der Stadt und eines WIR – Gefühls
- Gründung des Stadtmarketings Hückeswagen mit neuem Label unter Beteiligung aller gesellschaftlichen Gruppen und Vereine sowie eines städtischen Unternehmensnetzwerkes HUI (Hückeswagener Unternehmer Initiative) mit großem Erfolg – Aktive Beteiligung von über 100 Unternehmen an städtischen Projekten
- Erfolgreiche Initiierung und Umsetzung großer nachhaltiger Investitionsprojekte
- Mehrfache Auszeichnung als beste mittelstandsfreundliche Verwaltung
- Modellkommune zur Einführung des „Neuen Kommunalen Finanzmanagements“ mit SAP-Deutschland
- Verdoppelung der Arbeitsplätze durch Wirtschaftsförderung und Verschlinkung der Verwaltung
- Fertigstellung aller Stadtumbaumaßnahmen im Kosten- und Zeitrahmen

05/2000 - 10/2004 **Gemeinde Morsbach** | Morsbach | *erster Beigeordneter*

09/1985 - 05/2000 **Gemeinde Reichshof** | Reichshof  
*stellv. Gemeindedirektor & Kämmerer* | 1995 - 2000  
*Ordnungsamtsleiter* | 1991 - 1995

1990 - 1991 **Amt Schlaubetal** | Land Brandenburg | *Aufbau kommunale Strukturen*

## Ausbildung

05/1989 - 05/1991 **Dipl.- Kommunal** | nebenberuflich | VWA Ostwestfalen/Lippe  
 Schwerpunkte: öffentliches Recht, Betriebswirtschaft

09/1985 - 08/1988 **Dipl. Verwaltungswirt FH** | FH für öffentliche Verwaltung Köln

05/1985 Abitur | Hollenberg-Gymnasium | Waldbröl

## Zusatzqualifikationen

IT-Kenntnisse Microsoft Office, Teams und Visio | SharePoint | SAP: S4/HANA, HCM, BI, FI und CO

Sprachkenntnisse **Deutsch:** Muttersprache | **Englisch:** Fließend in Wort & Schrift  
**Französisch:** Grundkenntnisse | **Russisch, Latein:** Grundkenntnisse

## Weitere Angaben

Veröffentlichungen *Das Ufer-Prinzip: Mit Leidenschaft Die Betriebsanleitung wenn´s was werden soll*  
 Norbert Bangert | Taschenbuch | 05/2019  
*Neues Kommunales Finanzmanagement in Morsbach* | WDR-Reportage | 2003

- Publikationen (u.a.) *Verwaltung 4.0, Wie man Non-profit-Organisationen zukunftsfest macht* | Co-Autor  
 Mitautoren: Prof. Dr. Friedrich Vogelbusch, Peter Nowak  
 Broschierte Ausgabe 09/2018  
*Digitaler Wandel in der Sozialwirtschaft* | Co-Autor | Prof. Helmut Kreidenweis  
 (Hrsg.) | Taschenbuch | 02/2018  
*Kommunalrating* | Co-Autor | Mitautor: Christian Potthoff | Fachbuch | 2013  
*„Shared Services“ – Ein Modellprojekt in NRW* | 2012
- Gemeinnützige Unternehmen und Konzerne  
 Recht, Steuern, Management  
 Schauhoff/Ufer, C.H. Beck 2021
- Auszeichnungen (u.a.) KVI Innovationspreis | Geschäftsoptimierung | 2018  
 Health-Award für die beste Unternehmenskultur | Hamburg | 2011  
 CIO „Macher des Jahres“ | Computerwelt | 2010/2009/2008  
 ARTUS Preis | Entbürokratisierung | 2008  
 TÜV-Zertifizierung „erste unternehmerfreundliche Stadt Deutschlands“ | 2007
- Mandate (Auswahl) Vorsitzender des Aufsichtsrates | Wohnverbände der Lebenshilfe NRW  
 05/2011 - 05/2014  
 Wunschkandidat der CDU/Grüne/FDP für die Oberbürgermeisterwahl (durch mich  
 abgelehnt) | Köln | 2014  
 Ehrenamtlicher Richter | Arbeitsgericht Köln | 03/2014 - heute  
 Ehrenamtlicher Richter | Arbeitsgericht Wuppertal | 01/2008 - 11/2013  
 Mitglied Ausschuss für Finanzen & Wirtschaft | Städte- und Gemeindebund NRW  
 10/2009 - 10/2013  
 Stellv. Sprecher | parteilose Bürgermeister NRW | 03/2009 - 10/2013  
 Vorsitzender des Aufsichtsrates | BEW GmbH | 10/2004 - 10/2013  
 Mitglied im Beirat | Sana-Klinikum Remscheid | 10/2004 - 10/2013  
 Mitglied im Kuratorium der TH Köln | 10/2021 – heute  
 Ehrenamtlicher Richter | Sozialgericht Köln 11/2021 - heute
- Lehrtätigkeiten Betriebswirtschaft | Technische Hochschule Köln | 02/2020 - heute  
 Gesundheit- und Sozialwesen | FOM Hochschule | Köln | 02/2018 - heute  
 Öffentliches Recht | Rheinisches Studieninstitut | Köln | 05/1991 - heute  
 Öffentliches Recht und öffentliche Finanz- und Betriebswirtschaft | FH Köln, öffentliche  
 Verwaltung | 1992 - 2001
- Mitgliedschaften Beisitzer im Vorstand | FDP | Köln | 2020 - heute  
 Vorsitzender | Tennisclub Wiehl e.V. | Wiehl | 2008 - heute  
 Mitglied | Rotary Club Köln-Kapitol | Köln | 2008 - heute
- Interessen Sport | Kultur

Reichshof, 9. Januar 2023